

المستخلص

مدى فعالية تطبيق الموازنة الصِّفْرِيَّة في القطاعات الحكومية السعودية:
دراسة ميدانية

مرام بنت علي صالح الحربي

١٥٠٢٧٠٨

هدفت هذه الدراسة إلى التَّعرُّف على مدى فعالية تطبيق الموازنة الصِّفْرِيَّة في القطاعات الحكومية السعودية، ولتحقيق هذا الهدف تم الاعتماد على المنهج الوصفي التحليلي لعينة الدراسة المختارة؛ لكونه ملائمًا لطبيعة الدراسة. وقد أجرت الباحثة الدراسة على عينة عشوائية تضم: ١٧٩ من المسؤولين عن إعداد وتنفيذ الموازنة في القطاعات الحكومية السعودية، من خلال استبانة صُمِّمت لهذا الغرض.

وقد أظهرت نتائج الدراسة فعالية تطبيق الموازنة الصِّفْرِيَّة في القطاعات الحكومية السعودية من خلال امكانية تطبيق الموازنة الصِّفْرِيَّة في القطاعات الحكومية السعودية وتوافر المقومات اللازمة للتطبيق بفعالية. كما أظهرت الدراسة أن أهم مميزات تطبيق الموازنة الصِّفْرِيَّة في القطاعات الحكومية السعودية هي أنها تساعد على التخفيف من الهدر في الموارد، والمبالغة في رصد مُخصَّصات القطاعات الحكومية. وأظهرت كذلك أن أكثر معوق يواجه تطبيق الموازنة الصِّفْرِيَّة في القطاعات الحكومية السعودية هو الحاجة إلى تدريب العاملين عن كيفية إعداد وتنفيذ الموازنة الصِّفْرِيَّة؛ حتى تتمكن القطاعات من تطبيق الموازنة الصِّفْرِيَّة.

وبناء على نتائج هذه الدراسة؛ تُوصي الدراسة الحالية بأهمية مواكبة المسؤولين عن إعداد الموازنة في القطاعات الحكومية لكل ما يُستجد في مجال تطوير الموازنات؛ لتحسين قدراتهم المعرفية والمهنية وتطويرها بصورة مستمرة؛ وليتمكنوا من أداء مهامهم بكفاءة وفعالية، إضافة إلى ذلك، يجب على القطاعات الحكومية القيام بعمل دورات وبرامج تدريبية متخصصة عن الأساليب الحديثة لإعداد وتنفيذ الموازنة ومنها الموازنة الصِّفْرِيَّة، ومزايا هذه الأساليب انسجامًا مع توجُّه المملكة العربية السعودية في رؤية (٢٠٣٠م) إلى تطوير سياسات إعداد الموازنة العامة للدولة. وتوصي الدراسة أيضا بضرورة قيام الباحثين والاطراف المهتمة بالموازنة العامة للدولة بدراسات مستقبلية عن تطوير الموازنة العامة للدولة وأساليب إعدادها للوصول إلى أكثر الأساليب منفعة ومناسبة لطبيعة القطاعات الحكومية.

طلال بن إبراهيم بن عبد الله بن
خليفة

رئيس اللجنة
عبد الله بن
عبد الجبار بن عبد الله بن
١٤٤٠/١٢/١٤

إبراهيم بن عبد الجبار بن
أبراهيم بن
١٤٤٠/٣/٥

